

Inventarisatie Scope 3 emissies

2020



Titel rapport

Inventarisatie Scope 3 emissies

Kenmerk

008711.20210702.R2.01

Datum publicatie

2 juli 2021

Opgesteld door

E. Timmermans

Coverfoto

Goudappel / Arthur Scheltes

© Copyright Goudappel Groep

Inhoudsopgave

1. Inleiding	4
1.1 Indirecte CO2 emissies (scope 3)	5
1.2 Aanpak	5
2. Afbakening	7
2.1 Inleiding	7
2.2 Toelichting invloed Goudappel op de emissiegroepen	8
3. Downstream scope 3 emissies	10
4. Ketenanalyses	14
4.1 Beschrijving van de waardeketen	14
4.2 Relevante categorieën uit scope 3	15
4.3 Identificatie van partners in de waardeketen	15
4.4 Ketenanalyse mobiliteitsdiensten: Mobiliteitsscan Eindhoven – Breda (2020).	16
4.5 Ketenanalyse Fiets – Fietsvisie Enschede 2030	20
4.6 Ketenanalyse Mobiliteitsplannen: Bereikbaarheid 12 Campussen MRDH (2020).	25
4.7 Doelstelling & maatregelen 2021-2024	28
5. Monitoren en bijsturen op doelstellingen	30

1. Inleiding

De Goudappel Groep wil een voortrekkersrol spelen in de nationale CO₂-reductie door het versnellen van de verduurzaming van mobiliteit in Nederland én van de eigen interne bedrijfsvoering. Dat betekent structureel aandacht voor duurzaamheid in onze adviezen en optimalisatie van duurzaamheid in onze eigen bedrijfsvoering.

Voor de bedrijfsactiviteiten is, in het kader van de CO₂ Prestatieladder, voor het eerst een carbon footprint opgesteld voor het jaar 2011. Inmiddels laat Goudappel al jaren een daling zien in haar footprint en nu werkt het bedrijf aan haar doelstellingen voor de 2019-2021; een daling in CO₂ uitstoot van 6% per fte t.o.v. 2018. Ten behoeve van certificering op niveau 5 van de CO₂ Prestatieladder heeft Goudappel in 2021 opnieuw de indirecte (scope 3) CO₂ emissies in kaart gebracht. Het gaat hierbij om CO₂ uitstoot die niet bij Goudappel plaatsvindt maar wordt veroorzaakt door activiteiten die in de keten in de invloedssfeer van Goudappel liggen.

De grootste invloed van Goudappel op CO₂ reductie zit in de downstream keten. Met adviezen en diensten op het gebied van duurzame mobiliteit kan Goudappel een wezenlijke bijdrage leveren aan CO₂ reductie.

Dit document geeft invulling aan de volgende eisen van de CO₂ Prestatieladder:

- 4A1 Het bedrijf heeft aantoonbaar inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3 en kan uit deze scope 3 emissies tenminste twee analyses van GHG (Greenhouse Gas Protocol) - genererende (ketens van) activiteiten voorleggen.
- 4A3 Tenminste één van de analyses uit 4.A.1 (scope 3) is professioneel ondersteund of becommentarieerd door een ter zake als bekwaam erkend en onafhankelijk kennisinstituut.
- 4B1 Het bedrijf heeft voor scope 3, op basis van twee analyses uit 4.A.1, CO₂-reductiedoelstellingen geformuleerd of bedrijf heeft voor scope 3, op basis van twee materiële GHG - genererende (ketens van) activiteiten CO₂-reductiedoelstellingen geformuleerd. Er is een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen. Doelstellingen zijn uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een referentiejaar en binnen een vastgelegde termijn.

- 5A1 Het bedrijf heeft inzicht in de materiële scope 3 emissies van het bedrijf en de meest relevante partijen in de keten die daarbij betrokken zijn.
- 5A2-1 Het bedrijf beschikt over een portefeuille-brede, onderbouwde analyse van mogelijkheden van het bedrijf om de materiële scope 3 emissies te beïnvloeden.

1.1 Indirecte CO₂ emissies (scope 3)

De indirecte (scope 3) emissies zijn CO₂ emissies die plaatsvinden bij derden in de waardeketen van Goudappel. Dit gaat om zowel CO₂ uitstoot upstream (o.a. toeleveranciers) en downstream (o.a. gebruik van het product of dienst).

De upstream scope 3 emissies zijn in de CO₂ footprint analyse in kaart gebracht. De meest materiële scope 3 emissies van Goudappel upstream zijn:

- Woonwerk verkeer auto 57,1 ton CO₂ (2020).
- Woonwerk verkeer OV 1,9 ton CO₂ (2020).

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten van Goudappel zijn er geen andere materiële scope 3 CO₂ emissies upstream. De scope 3 emissies upstream worden jaarlijks in de CO₂ footprint inventarisatie meegenomen.

Om inzicht te krijgen in de downstream CO₂ emissies is een analyse van de waardeketen van Goudappel uitgevoerd. Hier vallen alle indirecte CO₂ emissies onder, die na realisatie van producten en diensten zijn ontstaan. Het doel van deze downstream scope 3 analyse is om CO₂ reductiemogelijkheden in adviezen en diensten te identificeren en doelen te stellen.

1.2 Aanpak

Een panel van deskundigen van de Goudappel Groep heeft de scope 3 emissies downstream als volgt geïnventariseerd en geanalyseerd:

1. Inventarisatie van de Product Markt Combinaties, sectoren en activiteiten van Goudappel.
2. Inventariseren van de bijbehorende CO₂ uitstotende activiteiten die beïnvloed worden door diensten van Goudappel.
3. De relatieve belang (van de uitstoot) van de activiteit voor de sector.

4. De relatieve invloed van innovatieve ontwerpen of diensten op de CO₂ uitstoot.
5. Potentiële invloed van het bedrijf op de CO₂ reductie van de betreffende sectoren en activiteiten.

Met deze stappen is de relatieve kwalitatieve omvang van de scope 3 emissies bepaald en is een rangorde daarvan vastgesteld.

2. Afbakening

2.1 Inleiding

Bij de inventarisatie van scope 3 emissies is gekeken naar alle activiteiten die door Goudappel Groep en haar werkmaatschappijen worden uitgevoerd. In deze inventarisatie wordt de nadruk gelegd op de scope 3 emissies die beïnvloed worden door adviezen en diensten van Goudappel BV.

Het werkveld van Goudappel betreft de thema's die in het bijgaande overzicht zijn weergegeven. Projecten en activiteiten van Goudappel kunnen betrekking hebben op één of meerdere thema's. Het thema duurzame mobiliteit komt als een rode draad in de meeste projecten terug.

Stedelijke planning:

- Mobiliteitsplannen.
- Gebiedsontwikkeling en locatieontwikkeling.
- Ontwerp openbare ruimte.

Infrastructurele maatregelen:

- Fiets.
- Openbaar Vervoer.
- Wegontwerp

Gedragbeïnvloeding:

- Verkeersmanagement
- Mobiliteitsdiensten
- Gedragsmaatregelen

De dienstverlening van Goudappel is gericht op beleid, strategie en planvorming op het gebied van mobiliteit, ondersteund door diverse diensten zoals verkeersprognoses en procesmanagement. Ontwerp en realisatie van (fysieke) projecten komt slecht zeer beperkt en op kleine schaal voor. Dit betekent dat de invloed van Goudappel op scope 3 emissies downstream zich vooral bevindt bij het gebruik door de eindgebruiker. In het geval van Goudappel gaat het dan vooral om de verkeersdeelnemers.

In het bijgaande overzicht is de invloed van Goudappel op de verschillende scope 3 emissiegroepen weergegeven.

Emissiegroepen	Invloed Goudappel	Relevantie voor Goudappel
1. Downstream transport en distributie van diensten en producten.	De producten voor de volgende fase van het project bestaan voornamelijk uit documenten en bestanden.	Te verwaarlozen
2. Verwerking van verkochte producten en diensten.	Er is aandacht voor de verwerking van de diensten en producten in de volgende fasen van besluitvorming en realisatie, maar de invloed is beperkt.	Klein
3. Gebruik van verkochte producten en diensten	Veel ontwerpen en adviezen hebben direct effect op het verplaatsingsgedrag van de eindgebruikers; aantal verplaatsingen, vervoerwijzekeuze en routekeuze.	Groot
4. End of life treatment van producten of diensten.	In ontwerpen wordt rekening gehouden met materiaalkeuzes.	Klein
5. Downstream verhuurde eigendommen	N.v.t.	N.v.t.
6. Franchise	N.v.t.	N.v.t.

Tabel 2.1 - Invloed van Goudappel op de verschillende scope 3 emissiegroepen.

2.2 Toelichting invloed Goudappel op de emissiegroepen

Downstream transport en distributie van producten

Goudappel staat bij (infrastructurele) projecten aan het begin van de levensfase van het product en stopt bij de (schets)ontwerpfase. Hoe verder het project richting realisatie gaat hoe kleiner de rol van Goudappel wordt. Daarom is de invloed op transport en distributie van producten te verwaarlozen.

Verwerking van verkochte producten

Goudappel speelt meestal geen rol bij de uitvoering van projecten en heeft daarom een zeer beperkte invloed op de verwerking van haar adviezen, diensten en producten. Ook bij het Definitief Ontwerp (DO) en in de Besteksfase is de rol van Goudappel beperkt en is de invloed van op de verdere verwerking van haar (schets)ontwerpen gering.

Gebruik van verkochte producten

De invloed van Goudappel op het gebruik van producten is groot. Mobiliteitsvraagstukken hebben namelijk een grote invloed op het energiegebruik en de CO₂ uitstoot van voertuigen, maar vooral ook op het gedrag van de gebruikers; aantal verplaatsingen, vervoerwijzekeuze en routekeuze.

End of life treatment van verkochte producten

Alleen bij projecten waar Goudappel een rol speelt in het ontwerp heeft Goudappel een (kleine) invloed op materiaalkeuze die mede bepalend zijn voor de end of life treatment. De invloed op de wijze waarop de end of life treatment wordt uitgevoerd is echter minimaal.

3. Downstream scope 3 emissies

Een werkgroep bestaande uit vertegenwoordigers van verschillende productgroepen binnen Goudappel heeft op basis van expert judgement een overzicht gemaakt van de activiteiten van Goudappel en het relatieve belang op basis van CO₂ invloed en marktaandeel. Dit is weergegeven in de bijgaande figuur. In 2021 is deze indeling opnieuw beoordeeld onder begeleiding van een senior adviseur. Aangezien Goudappel werkt in de sector mobiliteit, is CO₂-belasting altijd van belang. Vertaald naar de systematiek van de CO₂ Prestatieladder, is het beeld:

A) Stedelijke planning

Mobiliteitsplannen, Gebieds- & Locatieontwikkeling, Ontwerp openbare ruimte

B) Infrastructurele maatregelen

Wegontwerp, openbaar vervoer, fiets

C) Gedragsbeïnvloeding

Gedragsmaatregelen, verkeersmanagement, mobiliteitsdiensten

Invloed van ontwerp



Directe invloed van Goudappel

Figuur 1: Invloed van ontwerp en rol van Goudappel op CO₂ emissie

PMC's, sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Relatief belang van CO ₂ -belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Rang orde
		Sector	Ontwerp	Realisatie	
Mobiliteitsplannen	Gebruik	Groot	Groot	Middelgroot	1
Mobiliteitsdiensten	Gebruik	Groot	Middelgroot	Groot	2
Fiets	Gebruik	Groot	Groot	Middelgroot	3
Openbaar vervoer	Gebruik	Groot	Middelgroot	Middelgroot	4
Verkeersmanagement	Gebruik	Groot	Klein	Groot	5
Ontwerp openbare ruimte	Gebruik	Groot	Groot	Klein	6
Gedragsmaatregelen	Gebruik	Groot	Klein	Groot	7
Gebieds- & Locatieontwikkeling	Gebruik	Groot	Groot	Klein	8
Wegontwerp	Gebruik	Groot	Middelgroot	Middelgroot	9

Tabel 3.1 - Tabel rangschikking PMC's en activiteiten op invloed op CO₂ uitstoot.

Onderwerp	Waarde		Toelichting
Werkveld	Mobiliteitsplannen		
Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Gebruik		Verkeer en mobiliteitsplannen hebben invloed op het verplaatsingsgedrag (veranderen, vermijden) en daarmee de CO ₂ uitstoot van gebruikers.
Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten	Belang sector	Groot	Het belang van de sector mobiliteit op de CO ₂ uitstoot bij de gebruiker is groot.
	Invloed activiteiten	Groot	In de planfase is de invloed op het gedrag van eindgebruiker groot.
Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Gebruik	Middelgroot	De invloed van Goudappel op het reduceren van CO ₂ uitstoot door het opstellen van mobiliteitsplannen is middelgroot.
Rangorde	1		

Tabel 3.2 - Invloed werkveld "Mobiliteitsplannen" op CO₂ uitstoot.

Onderwerp	Waarde		Toelichting
Werkveld	Mobiliteitsdiensten		
Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Gebruik		Mobiliteitsdiensten zijn gericht op het veranderen of vermijden van mobiliteit.
Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten	Belang sector	Groot	Het belang van de sector mobiliteit op de CO ₂ uitstoot bij de gebruiker is groot.
	Invloed activiteiten	Middelgroot	De invloed van de mobiliteitsdiensten op het gedrag van de weggebruiker is middelgroot.
Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Gebruik	Groot	Het aantal projecten van Goudappel binnen het thema mobiliteitsdiensten zijn bescheiden, maar groot in omvang. Goudappel is bovendien in een aantal gevallen mede initiatiefnemer in projecten.
Rangorde	2		

Tabel 3.3 - Invloed werkveld "Mobiliteitsdiensten" op CO₂ uitstoot.

Onderwerp	Waarde	Toelichting
Werkveld	Fiets	
Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Gebruik	Oplossingen vanuit het werkveld Fiets zijn vooral gericht op het veranderen van vervoerswijze (van auto naar fiets) en dragen zo bij aan het reduceren van CO ₂ uitstoot en brandstofverbruik van verkeer.
Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten	Belang sector	Groot
	Invloed activiteiten	Groot
Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Gebruik	Middelgroot
Rangorde		3
		Met het veranderen van vervoerswijze en stimuleren van fietsgebruik kan Goudappel een grote bijdrage leveren aan CO ₂ reductie in de keten.

Tabel 3.4 - Invloed werkveld "Fiets" op CO₂ uitstoot.

Onderwerp	Waarde	Toelichting
Werkveld	Openbaar vervoer	
Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Gebruik	Projecten in het werkveld Openbaar vervoer zijn vooral gericht op het verschonen en veranderen van mobiliteit. De CO ₂ uitstoot waar Goudappel invloed op heeft vindt plaats in de gebruiksfase.
Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten	Belang sector	Groot
	Invloed activiteiten	Middelgroot
Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Gebruik	Middelgroot
Rangorde		4
		Door het aantal projecten is de invloed van Goudappel middelgroot.

Tabel 3.5 - Invloed werkveld "Openbaar vervoer" op CO₂ uitstoot.

Onderwerp	Waarde		Toelichting
Werkveld	Verkeersmanagement		
Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Gebruik		Beschikbare wegen worden door een goede toepassing van verkeersmanagement optimaal benut. Minder opstopping zorgt voor minder CO ₂ uitstoot bij de gebruiker .
Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten	Belang sector	Groot	Het belang van de sector mobiliteit op de CO ₂ uitstoot bij de gebruiker is groot.
	Invloed activiteiten	Klein	De invloed van ontwerp speelt een kleinere rol bij verkeersmanagement.
Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Gebruik	Groot	De directe invloed van Goudappel is groot bij het advies over verkeersmanagement.
Rangorde	5		

Tabel 3.6 - Invloed werkveld "Verkeersmanagement" op CO₂ uitstoot.

Onderwerp	Waarde		Toelichting
Werkveld	Ontwerp openbare ruimte		
Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Gebruik		Goudappel is bij gebiedsontwikkeling betrokken in de planfase, waarbij door zowel veranderen, verkorten als vermijden van mobiliteit invloed kan worden uitgeoefend op de CO ₂ uitstoot
Relatief belang van CO ₂ belasting van de sector en invloed van de activiteiten	Belang sector	Groot	De CO ₂ uitstoot door het gebruik van infrastructuur is veel groter dan de CO ₂ uitstoot door de aanleg ervan.
	Invloed activiteiten	Groot	In de planfase is de invloed op het gedrag van eindgebruiker groot.
Potentiële invloed Goudappel op CO ₂ uitstoot	Gebruik	Klein	De invloed van Goudappel op het reduceren van CO ₂ uitstoot door ontwerp van de openbare ruimte is klein.
Rangorde	6		

Tabel 3.7 - Invloed werkveld "Ontwerp openbare ruimte" op CO₂ uitstoot.

4. Ketenganalyses

Uit de rangschikking van de top zes van de activiteiten en Product-markt combinaties zijn de volgende drie ketenganalyses geselecteerd:

1. Mobiliteitsdiensten (2) – Mobiliteitsscan Eindhoven – Breda (2020).
2. Fiets (3) – Fietsvisie Enschede 2020-2030 (2020).
3. Mobiliteitsplannen (1) – Bereikbaarheid 12 Campussen MRDH (2020).

Op deze manier wordt uit elke categorie diensten (planvorming, infrastructuur en gedragsbeïnvloeding) een ketenanalyse uitgevoerd. De ketenanalyse wordt uitgevoerd volgens de vier stappen uit het Green House Gas (GHG) Protocol, bestaande uit:

1. Een beschrijving van de waardeketen;
2. Het bepalen van de relevante categorieën uit scope 3;
3. Identificatie van partners in de waardeketen;
4. Kwantificeren van de emissies.

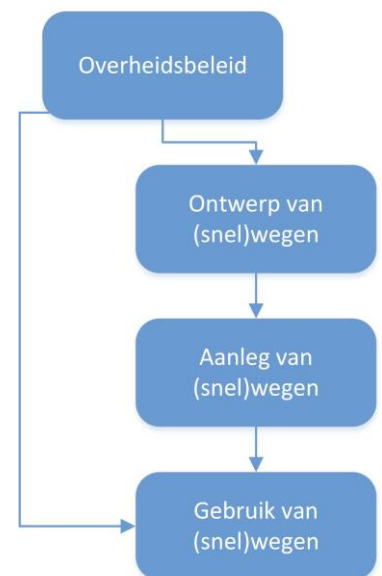
4.1 Beschrijving van de waardeketen

Vanuit overheidsbeleid wordt het initiatief genomen voor het aanleggen van infrastructuur, zogenaamd bevoegd gezag. Uit de studies van het ministerie volgen de voorfase, de alternatievenstudiefase en de planuitwerkingsfase.

Het ontwerp en de aanleg van infrastructuur wordt aanbesteed en uitgevoerd door (markt)partijen. In de planfase speelt Goudappel soms een rol in de verkenning en het doorrekenen van de mogelijkheden. Het definitieve ontwerp en de realisatie van infrastructuur ligt buiten de invloedssfeer van Goudappel.

In de gebruiksfase speelt Goudappel een belangrijke rol in het in beeld brengen van vervoerbewegingen en (beleids)maatregelen de vervoerbewegingen te veranderen, verkorten of vermijden.

In de tabel in 4.1 is geïnventariseerd welke ketenpartners betrokken zijn bij de verschillende diensten en producten.



4.2 Relevante categorieën uit scope 3

De CO₂ uitstoot veroorzaakt door de weggebruikers is de meest relevante en grootste categorie CO₂ emissies uit scope 3 waar Goudappel invloed op heeft.

4.3 Identificatie van partners in de waardeketen

PMC's	Ketenpartners			
Mobiliteitsplannen	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Parkeren & Locatieontwikkeling	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Ontwerp openbare ruimte	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Fiets	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Openbaar vervoer	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Wegontwerp	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Verkeersmanagement	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Mobiliteitsdiensten	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus
Gedragmaatregelen	Ministerie I&M, gemeenten & provincies	(Onder)aannemer	Weggebruiker	Externe bureaus

Tabel 4.1 - Ketenpartners bij de verschillende diensten en producten

Voor de drie geselecteerde ketenanalyses wordt in de volgende paragrafen dieper ingegaan op de rol van elke ketenpartner.

4.4 Ketenanalyse mobiliteitsdiensten: Mobiliteitsscan Eindhoven – Breda (2020).

Met de dienstverlening Mobiliteitsdiensten richt Goudappel zich op het verkorten, veranderen of vermijden van vervoerbewegingen en is daarmee gericht op het beïnvloeden van het gedrag en de CO₂ uitstoot van de (weg)gebruiker.

4.4.1 Mobiliteitsscan Eindhoven – Breda (2020).

Op de A58 staan regelmatig files en de A58 is te vinden in de file top 50 van Rijkswaterstaat. Dit levert grote economische schade op. Ook leiden de files tot overlast van sluipverkeer in dorpskernen. Op basis van verkeersberekeningen is de verwachting dat er zonder maatregelen structurele filevorming blijft optreden op de A58 tussen Tilburg en Breda.

In het kader van mobiliteit speelt onder meer gedrag van reizigers op de A58 een belangrijke rol. Gedragsverandering is van belang om de doorstroomcapaciteit op de A58 op de midden en lange termijn te behouden. Het hogere streven hierbij is het stimuleren van structurele gedragsverandering. Dit betekent dus het voorkomen van files en het zoveel mogelijk beperken van verkeer. Om deze gedragsverandering te bewerkstelligen dient vroegtijdig te worden ingezet op mobiliteitsmanagement. De reizigersbenadering is een methodiek om een strategie en maatregelenpakket vast te stellen voor mobiliteitsmanagement van de A58.

Goudappel heeft daarom een strategie ontwikkeld voor het samenstellen van een maatregelenpakket voor mobiliteitsbeïnvloeding op de A58 op de midden en lange termijn. We bepalen herkomst en bestemming van reizigersstromen, en berekenen welke alternatieven voor bepaalde reizen mogelijk zijn (OV, fiets, E-bike, speedpedelec). Dit levert een potentie aan gedragsverandering op. Vervolgens onderzoekt Goudappel of de potentiële overstappers bereid zijn zo'n overstap te maken en onder welke voorwaarden. Op die manier bepalen we per gebied welke maatregelen het meest effectief om gedragsverandering in reizen voor elkaar te krijgen. We adviseren de provincie met welke gedragsmaatregelen zij verkeer kunnen weren op de A58 en wat hen dat aan reductie oplevert.

4.4.2 **Ketenpartners**

De ketenpartners in deze keten zijn:

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Het Ministerie is verantwoordelijk voor de bereikbaarheid van Nederland. Zij maakt onder andere beleid voor de autosnelwegen wat vervolgens door Rijkswaterstaat wordt uitgevoerd. Goudappel is als adviseur betrokken bij het opstellen van het beleid. De invloed is beperkt.

Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat heeft de taak de beschikbaarheid van de infrastructuur te garanderen. De wijze waarop zij dit doet, is van invloed op de ketenpartners. Rijkswaterstaat is voornemens om de CO₂ prestatieladder te hanteren en circulair te werken. Goudappel is een van de ketenpartners van Rijkswaterstaat.

Rijkswaterstaat en het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en Rijkswaterstaat zijn samen de opdrachtgever. De opdrachtgever zorgt ervoor dat de strategie die Goudappel ontwikkeld heeft omgezet worden in een concreet maatregelenpakket.

Gemeenten

Gemeenten hebben last van sluipverkeer. Het is aan deze partner het uiteindelijke maatregelenpakket om te zetten in actie en dus om te investeren in duurzame mobiliteit (bijvoorbeeld snelfietsroutes, goede stallingsmogelijkheden bij stations), het effectief inzetten van werkgeversbenadering en het stimuleren van thuiswerken.

Provincie Noord-Brabant/SmartWayZ.NL/Brabant Mobiliteitsnetwerk

Dit goed functionerende samenwerkingsverband gaat ook als partner aan de slag met het maatregelenpakket. Het verband is met name geschikt voor de uitvoering van de werkgeversaanpak en de inzet op thuiswerken. Tot slot is denkbaar om bij specifieke regio-overstijgende maatregelen de samenwerking te zoeken met omliggende regio's (zoals de Verkeersonderneming in Rotterdam) waar veel bestemming liggen vanuit de A58.

Werkgevers

Werkgevers hebben baat bij doorstroming op de snelweg t.b.v. hun eigen vervoersstromen en de noodzaak dat werknemers de werkgever kunnen bereiken. Daarnaast hebben zij baat bij (met name) werknemers die fietsen. Ook zij gaan als partner werken met het uiteindelijke maatregelenpakket.

Weggebruikers

De snelweggebruikers (auto, vrachtauto, motor) gebruiken de infrastructuur. Zij hebben nu last van files. De keuzes die zij maken ten aanzien van rijgedrag en kenmerken van het vervoermiddel zijn van grote invloed op de totale emissies van autosnelwegen. Hier voert Goudappel met haar mobiliteitsdiensten een grote invloed op uit. Het advies van Goudappel moet uiteindelijk leiden tot de opzet van een programma waarmee gedragsverandering van de weggebruikers optreedt en er voor structureel voor alternatieve vervoerswijzen wordt gekozen. Daarmee vermindert de CO₂-uitstoot.



4.4.3 Kwantificeren van de emissies

De CO₂ emissie van het gebruik van (snel)wegen wordt voornamelijk bepaald door het aantal voertuigkilometers. Volgens het CBS (CBS, 2020¹) reden personenauto in 2019 zo'n 110,2 miljard kilometer in Nederland. Uitgaande van een gemiddelde CO₂ uitstoot (tank to wheel) van auto's van 0,13kg/km (CE,2021²) is een schatting van de totale CO₂ emissie op snelwegen: 110,2 miljard * 0,13 kg/km = 14.326 kiloton CO₂ per jaar. De precieze uitstoot die op de A58 wordt gerealiseerd is niet bekend.

4.4.4 Projectresultaten

Activiteiten vanuit dit project en het gehele werkveld Mobiliteitsdiensten zijn gericht op het verminderen van autogebruik en verkeersdruk in de spits en het mijden van de (snel)weg. Dit kan door te kiezen voor alternatief vervoer (bijvoorbeeld openbaar vervoer en fiets), door niet of op andere tijden te reizen of door een andere route te kiezen.

Uit het project "Mobiliteitsscan Breda-Eindhoven" is gebleken dat het inzetten van gedragsverandering veel potentie heeft op dit vlak. In dit geval gaat het om het mijden van de auto. De potentie is in het ontwerp uitgedrukt in besparing in ritten.

¹ <https://www.cbs.nl/nl-nl/nieuws/2020/45/groei-afgelegde-kilometers-in-nederland-vlakt-af>

² https://ce.nl/wp-content/uploads/2021/03/CE_Delft_4787_STREAM_personenvervoer_2014_1.1_DEF.pdf

De lengte van de gemiddelde woon-werkverplaatsing per auto in 2017 is 24,5 km (KiM, Mobiliteitsbeeld 2019³). Uitgaande van de emissie van 0,13 kg/km is de uitstoot van een woonwerkverplaatsing 3,185kg CO₂ per woon-werkverplaatsing in de auto. Op basis van deze inschatting is in onderstaande tabel de te besparen uitstoot toegevoegd.

Type weggebruiker	Maatregel	Indicatieve besparing ritten per etmaal	Indicatieve besparing CO ₂ kg per etmaal
Doorgaand verkeer (10% van de reizigers):	Het OV-gebruik voor lange(re) reizen stimuleren;	1.100	3.500
	Auto-intensiteiten beter over de dag en week verspreiden	500	1.590
	Thuiswerken stimuleren	1.300	4.140
Regionaal verkeer (65% van de reizigers)	Thuiswerken	8.400	26.750
	Reizen met speed pedelecs	3.900	12.420
	Collectief vervoer naar bedrijventerreinen	1.500	0
Lokaal verkeer (25% van de reizigers)	Reizen met e-bike	1.100	4.780
	Thuiswerken stimuleren	3.200	3.500

Tabel 4.2 – Projectresultaten.

Op etmaalbasis is dit een reductie van ongeveer 67 ton CO₂.

4.4.5 Doelstelling & maatregelen 2021-2024

Stand van zaken

Andere recente projecten van Goudappel waarbij beïnvloeding van het rijgedrag meespeelt zijn onder meer:

- www.maastrichtbereikbaar.nl
- www.smartintwente.nl
- Snelbusalternatief Bilthoven
- Maatregelenpakket A15
- CO₂ duiding weergeven in reisinformatiediensten
- Neem een OV-dag
- Fietsstimulering Zwolle-Kampen
- MIRT-verkenning A2

³ <https://www.kimnet.nl/mobiliteitsbeeld/publicaties/rapporten/2019/11/12/mobiliteitsbeeld-2019-vooral-het-gebruik-van-de-trein-neemt-toe>

Doelstelling 2021-2024

De doelstelling van Goudappel is om in de periode van 2021 tot en met 2024 te blijven participeren in mobiliteitsdiensten gericht op gedragsverandering als de Mobiliteitsscan en in deze periode vijf soortgelijke projecten uit te voeren. Voor deze specifieke Mobiliteitsscan is een potentiële besparing van 67 ton CO₂ op etmaalbasis vastgesteld. Goudappel vertaalt het potentieel naar een doelstelling. Een realistische doelstelling voor deze Mobiliteitsscan is een besparing van 50 ton CO₂ op etmaalbasis. Onze ervaring leert namelijk dat opdrachtgevers adviezen vaak deels opvolgen. Omdat we in de periode 2021-2024 vijf soortgelijke projecten uit willen voeren, hanteren wij $5 * 50$, dus 250, ton CO₂ besparing op etmaalbasis als totale doelstelling voor de keten mobiliteitsdiensten. Hierin dienen we rekening te houden met het feit dat implementatie van een advies jaren kan duren.

Het realiseren van opdrachtverstrekkingen voor mobiliteitsdiensten doet Goudappel door

- Inschrijven op aanbestedingen.
- Relatiemanagement van onze accountmanagers
- Publicaties & presentaties.
- Promotie referentieopdrachten via de website(s) en/of social media.

Het monitoren en bijsturen op de doelstelling is beschreven in hoofdstuk 5.

4.5 Ketenganalyse Fiets – Fietsvisie Enschede 2030

In de dienstverlening "Fiets" richt Goudappel zich op het veranderen van vervoerbewegingen (van auto naar fiets). De dienstverlening is gericht op het beïnvloeden van het gedrag en daarmee de CO₂ uitstoot van de (weg)gebruiker.

4.5.1 Fietsvisie Enschede 2030

Enschede is een ambitieuze fietsstad. Al jaren investeert de stad in goede fietsvoorzieningen en innovatieve ideeën om fietsen steeds aantrekkelijker te maken. Sinds 2015 is er (deels met subsidie) veel geïnvesteerd in campagnes, maatregelen en infrastructurele projecten die specifiek op de fiets gericht zijn. Er zijn onder meer fietsstraten en fietsbruggen gerealiseerd. Ook is er voor meer (gratis) stallingsruimte voor fietsers gezorgd.

Uit een evaluatie van de 'Fietsvisie Enschede Fietsstad 2020' uit 2012 blijkt dat het gros van de plannen voor de periode 2012 tot 2020 daadwerkelijk is uitgevoerd.

Voor de toekomst zijn er nieuwe kansen en nieuwe ontwikkelingen; het wordt steeds drukker op de fietspaden en de diversiteit aan fietsen neemt toe (denk aan elektrische fietsen). Dat vraagt om meer ruimte voor de fiets. Ook is extra aandacht voor de verkeersveiligheid van fietsers nodig. Deze factoren resulteerden in de fietsvisie Enschede 2030. De visie bevat een uitvoeringsprogramma: hierin zijn acties rondom infrastructuur, educatie en communicatie in opgenomen. In het geval van infrastructuur betekent dit vooral het fietsnelwegennetwerk uitbreiden. Educatie en communicatie bestaat uit gedragscampagnes: deze worden vooral gelanceerd via scholen en bedrijven.

De fietsvisie is daarmee een typisch "Fiets" project voor Goudappel; het faciliteren, bestendigen en het realiseren van fietsgebruik.

4.5.2 **Ketenpartners**

De ketenpartners bij dit project zijn:

Gemeente Enschede

De gemeente Enschede heeft behoefte aan een fietsvisie. Zij maakt beleid en zorgt dat dit wordt uitgevoerd. Goudappel is als adviseur betrokken bij het opstellen van het beleid en maakt de fietsvisie in opdracht.

Weggebruikers

De weggebruikers gebruiken de infrastructuur. De keuzes die zij maken ten aanzien van rijgedrag en kenmerken van het vervoermiddel zijn van grote invloed op de totale emissies. Hier kan Goudappel met haar visie een grote invloed uitoefenen; automobilisten kiezen voor de fiets en fietsers blijven fietsen.

Werkgevers

De fiets is een zeer belangrijk vervoermiddel in het woon-werkverkeer. Maar nog steeds vindt een groot aantal verplaatsingen van de auto in het woon-werkverkeer plaats over relatief korte afstand. Werkgevers kunnen een belangrijke rol spelen in het stimuleren en faciliteren van het gebruik van de fiets. Daarbij zijn werkgevers ook gebaat bij het verminderen van filedruk (tijdverlies) en gezonde medewerkers.

Scholen

Scholen spelen een grote rol in de gedragscampagnes, met name rondom verkeersveiligheid. Door middel van educatie ontstaat een hogere verkeersveiligheid. Goudappel heeft invloed op de inhoud van de campagne.

Aannemers

Aannemers gaan aan de slag met daadwerkelijk realiseren van aanpassingen in infrastructuur. De keuzes die de aannemer maakt, zijn in belangrijke mate bepaald in het contract. De invloed van Goudappel is zeer gering.

4.5.3 Kwantificeren van de emissies

Er is voor Enschede een concrete doelstelling geformuleerd om het aantal fietsverplaatsingen te doen toenemen. Dat doel is dat van ten minste 50% van de korte verplaatsingen (tot 7,5 km) met de fiets plaatsvindt. Een tweede doel is om voor middellange afstand (7,5km tot 15km) het aandeel fiets op 30% in 2030 hebben. Dit hogere aandeel dient voort te komen uit een vermindering in autogebruik. Op basis van de door Goudappel ontwikkelde tool 'Uitstoot van Mobiliteit' is een inschatting te maken wat dit betekent voor de CO₂ uitstoot in Enschede.

Modaliteit	Aantal verplaatsingen per jaar	Verplaatsingen na behalen doelstelling	Vershil
Auto	58.195.000	55.33.6000	-5%
Passagier	30.637.000	29.052.000	-5%
Fiets	51.419.000	55.863.000	+9%

Modaliteit	Huidige jaarlijkse uitstoot in CO ₂ kg	Uitstoot na behalen doelstelling	Vershil
Auto	114.386.000	112.183.000	-2%
Passagier	0	0	0%
Fiets	0	0	0%

Mede op basis van de werkzaamheden van Goudappel is in Enschede op termijn dus een jaarlijkse vermindering in CO₂ uitstoot van zo'n 2.000 ton mogelijk.

4.5.4 Projectresultaten

Er liggen grote kansen voor projecten die fietsgebruik stimuleren voor de rest van Nederland. Door de ruimtelijke ordening van de afgelopen veertig jaar in ons land (groeikernenbeleid, Vinex locaties) zijn we genoodzaakt veel met de auto te pendelen. Door de introductie van fietssnelwegen, e-bikes enzovoort liggen er kansen om goede alternatieven te realiseren ten opzichte van auto (file)rijden. Naast de realisatie van infrastructuur is een goede marketing en het stimuleren van fietsgebruik nog bepalender structurele gedragsverandering.

4.5.5 **Stand van zaken**

In 2020 heeft Goudappel veel gedaan op het vlak van fietsgebruik stimuleren:

- Samen met de Dutch Cycling Embassy en Deutscher Institut für Urbanistik (Difu) is meegewerkt aan een zomerwebinar over planning en ontwerp van fietsprojecten. Deze kennisuitwisseling komt voort uit het Klimaatbechermingsplan van de Bondsregering van Duitsland.
- Meer fietsprojecten met MINT België. Opdrachten en ook presentatie voor alle Vlaamse provincies (fietsssnelwegen/ fietsostrades).
- Fietssnelwegen in Gelderland (Cuijk – Nijmegen, Dieren Arnhem), Noord Holland (Haarlem - Velsen) en Overijssel (Zwolle – Dalfsen en Oldenzaal – Enschede.) Dit betreft een bijdrage aan ontwerpen, de fietssnelwegen zijn inmiddels grotendeels uitgevoerd of in voorbereiding.
- E-bikes uitgewerkt in tool www.E-bikeproof.nl. met kansen voor fietssnelwegen en voorzieningen voor ebikes in steden en provincies. Daarbij ook de combinatie fiets met trein/hub..
- Voor het CROW hebben we voor het Leercafe Regionale Klimaatplannen (RMP Mobiliteitsprogramma's) een webinar georganiseerd, waarbij we en onderzoeksdata van het Nationaal VerplaatsingsPanel NVP de tool www.uitstootvanmobiliteit.nl hebben gepresenteerd. De NVP geven de gunstige effecten aan van de Corona-crisis in termen van thuiswerken en (50% minder CO2). Met de tweede tool kunnen alle 355 gemeenten van Nederland met scenario's voor fietsbeleid, thuiswerken en schone auto's hun effecten op CO2-afname uitrekenen.
- Projecten voor het CROW, andere instituten en gemeenten over 'drukte en snelheidsverschillen van fietsen' op fietspaden, Fietsoversteken over gebiedsontsluitingswegen, Fietsstraten binnen en buiten de bebouwde kom.
- Verkeersveiligheid voor fiets vergroten door thema '30 km/h als leidend principe in de bebouwde kom' te onderzoeken en samen met gemeenten/steden te implementeren en voor CROW uit te werken tot een afweegschema. Veel belangstelling voor dit concept, leidt ook tot samenwerking met belangenorganisaties als Veilig Verkeer Nederland en Fietsersbond.

4.5.6 **Doelstelling & maatregelen 2019 – 2021**

Fietsen wordt steeds meer gerelateerd thema's zoals Gezondheid, Vrijtijds-economie, Moderne Leefstijlen en Bereikbaarheid. Ook de komst van e-bike en andere snelle fietsen gaat gestaag; dit heeft impact op ruimtelijke ordening,

herontwerp van de infrastructuur. Goudappel is ambitieus wat betreft het onderwerp fiets en zet deze en komende jaren in op:

- Samen met de Ambassades van NL in Canada en de VS meewerken aan kennisdelen, modelonderbouwingen (tool MOVE meter) en ontwerpen van wegen en kruispunten deze landen helpen met betere fietsinfrastructuur om daarmee een hoger aandeel fiets in de modal split te krijgen (en ook in combinatie fiets met trein).
- Verdere uitwerking en implementatie van 30 kilometer per uur als leidend principe binnen de bebouwde kom als leidende partij.
- Ontwikkeling van cursus Fietsvriendelijke kruispunten voor de Duitse Markt.
- Ontwikkelen fietsmodule in Mobiliteitspectrum, zodat op alle wegvakken in Nederland fietsintensiteiten beschikbaar zijn en ontwikkelen van diensten en producten op basis daarvan.
- Schaalsprong Fiets door een actieve rol samen met het ministerie van I&W, Rijkswaterstaat en Tour de Force meewerken aan een Nationaal Toekomstbeeld Fiets en de daaruit volgende ambitieuze projecten van fietssnelwegen, snelle fietsroutes en hoogwaardige fietsparkeervoorzieningen bij stations, bij hubs en in binnensteden.
- Fietsbeleving verder ontwikkelen met webinar, nieuwe onderzoeken en samenwerking met Fietsersbond met fietsbeleving als thema voor de fietsstadverkiezing
- Vanuit het Innovatielab van Goudappel doorontwikkelen aan instrumenten om CO₂ te kunnen berekenen (zoals website www.uitstootvanmobiliteit.nl). Mogelijk ook doorontwikkelen voor steden in het buitenland. En ook kijken naar mogelijkheden om te koppelen aan de landelijke Duurzaamheidsscore van het CROW en de Mobiliteitsscan van het Ministerie.
- Deelnemen aan bijeenkomsten van de EU, ECF en DCE om actief een rol te spelen om te komen tot 100 Climate Neutral Cities in Europa in 2030. Daarbij worden gelden uit de Green Deal van Frans Timmermans (EC) ingezet.
- Jaarlijks actieve rol (sprekers) tijdens Nationaal Fietscongres en ook op internationale congressen.
- Publicaties & presentaties
- Promotie via de website(s) en/of Social Media

De implementatie van de adviezen behorende bij fietsvisie Enschede heeft een potentiële jaarlijkse vermindering in CO₂ uitstoot van zo'n 2.000 ton. Goudappel vertaalt het potentieel naar een doelstelling. Een realistische doelstelling voor uitwerking van de fietsvisie is een besparing van 1.500 ton CO₂ op jaarbasis. Onze ervaring leert namelijk dat opdrachtgevers adviezen vaak deels opvolgen. Omdat we in de periode 2021-2024 vijf soortgelijke projecten uit willen voeren, hanteren

wij 5 * 1500, dus 7500, ton CO₂ besparing op jaarbasis als totale doelstelling voor de keten fiets.

Het monitoren en bijsturen op de doelstelling is beschreven in hoofdstuk 5.

4.6 Ketenanalyse Mobiliteitsplannen: Bereikbaarheid 12 Campussen MRDH (2020).

Verkeers- en mobiliteitsplannen hebben invloed op het verplaatsingsgedrag (veranderen, vermijden) en daarmee de CO₂ uitstoot van gebruikers. Voor de ketenanalyse wordt casus "Bereikbaarheid 12 Campussen MRDH" gebruikt waar Goudappel een mobiliteitsplan voor heeft uitgevoerd.

De Metropoolregio Rotterdam-Den Haag (MRDH) is nauw betrokken bij de ontwikkeling van de 12 campussen in de Metropoolregio. Een van de speerpunten is om de samenwerking tussen de campussen te versterken. Ten behoeve van eventuele verandering van het verplaatsingsgedrag wil de MRDH eerst inzicht hebben in de bereikbaarheid van de twaalf campuslocaties per auto, fiets en OV.

Goudappel geeft hieraan invulling door per campuslocatie de reistijden vanuit alle postcodes berekenen en dit te presenteren in een kaartbeeld. Dit geeft inzicht in de potentiële modal split (verhouding tussen vervoerswijzen) per campuslocatie. Dit laat zien hoe groot het maximale aandeel fiets en OV kan zijn, gegeven de reistrajecten. Vervolgens adviseert Goudappel over hoe de bereikbaarheid van de campussen te verbeteren:

- Welke mogelijkheden zijn er om gedrag te veranderen, ondermeer door verbindingen naar de campussen fysiek te verbeteren? We leggen dit ook naast de bestaande projecten, waaraan de MRDH werkt.
- Daarnaast maakt Goudappel een beknopte samenvatting van de gedragseffecten van verbetering van de bereikbaarheid van andere campussen, waaraan Goudappel de afgelopen jaren heeft gewerkt. Welke rode draad halen we daaruit?

4.6.1 Ketenpartners

De ketenpartners in dit voorbeeld zijn:

MRDH

Samenwerkingsverband van gemeenten en vervoersautoriteit. Opdrachtgever van Goudappel en de invloedssfeer is dus groot. Het is aan de MRDH om met het advies aan de slag te gaan.

Bouwende aannemers en Projectontwikkelaars

Uit het advies rollen mogelijk veranderingen aan de infrastructuur ter bereikbaarheid van de campussen. Aannemers en projectontwikkelaars voeren dit uit. De directe invloed van Goudappel is zeer gering.

Werknemers en studenten campussen

Zij zijn de doelgroep en verkeersdeelnemers die de gevolgen van het advies uiteindelijk merken. Als het goed is verandert de infrastructuur waar zij gebruik van maken in hun voordeel, waardoor zij beter op de campus kunnen komen. De keuzes die zij maken ten aanzien van rijgedrag en kenmerken van het vervoermiddel zijn van grote invloed op de totale emissies. Hier kan Goudappel met haar ontwerp van het mobiliteitsplan invloed op uitoefenen. Het ontwerp is uiteraard wel afhankelijk van wensen opdrachtgever).

4.6.2 Kwantificeren van de emissies

Universiteit	Inwoners	Auto	Fiets	Lopen & OV	Fiets & OV
The Hague Security Delta	910.000	100%	48%	70%	87%
Dutch Innovation Factory	440.000	100%	21%	24%	48%
Horti Science Park Lansingerland	455.000	100%	20%	4%	14%
Maritiem Onderwijs en Innovatie	785.000	100%	32%	21%	36%
IT/RDM Campus Rotterdam	854.000	100%	31%	16%	32%
Groene Chemie Campus Brielle	145.000	100%	11%	14%	21%
Food Innovation Academy	548.000	100%	21%	16%	29%
Digital Operations Centre Delft	924.000	100%	42%	22%	49%
Equestrium	922.000	100%	43%	14%	41%
World Horti Center Westland	612.000	100%	38%	17%	39%
TU Delft Campus	931.000	100%	40%	20%	48%
Biotech Campus Delft	971.000	100%	45%	30%	55%

Tabel 4.3 - Het percentage inwoners dat binnen een straal van 20 kilometer woont en de campus kan bereiken binnen een reistijd van 45 minuten per vervoerswijze.

De bereikbaarheid van de campussen in kaart brengen is o.a. gedaan door de laten zien in hoeverre mensen binnen een straal van 20 kilometer per modaliteit binnen 45 minuten bij de campus kan komen. Hieruit blijkt bijvoorbeeld dat een aantal campussen alleen met de auto binnen 45 minuten te bereiken is voor de meerderheid van de inwoners. Horti Science Park Lansingerland is bijvoorbeeld voor 20% van de inwoners binnen een straal van 20 kilometer binnen 45 minuten met de fiets te bereiken. Voor het openbaar vervoer zijn dit minder mensen.

Een vervolgadvis van Goudappel is om MRDH handreikingen aan te bieden over infrastructurele maatregelen die de bereikbaarheid kunnen verbeteren. Een

fiets snelweg zou er bijvoorbeeld toe leiden dat fietsen naar de campus sneller en comfortabeler wordt. Een gedragseffect, afhankelijk van aanvullende maatregelen als een campagne, zal zijn dat meer mensen gaan fietsen. Hetzelfde principe geldt voor verbetering van ov-verbindingen.

De campussen hebben een dagelijks aantal gebruikers van zo'n 30.000. Als gevolg van de maatregelen schatten we in dat 3,3% zijn mobiliteitsgedrag verandert: 1.000 personen. Daarvan gaan er 200 ov gebruiken in plaats van de auto en 800 fiets in plaats van de auto. In termen van CO₂-besparing: een fietser bespaart alle CO₂, een ov-reiziger een flink deel (uitstoot van ov is 25 gram per reizigerskilometer, van auto 130). De totale besparing wordt geschat op ruim 500 ton CO₂ op jaarbasis.

Gedrags- verandering	Aantal	Dagelijkse afstand retour	Aantal dagen	Besparing kg CO ₂ per jaar
Auto naar fiets	800 personen	16 km	200	332.800
Auto naar ov	200 personen	40 km	200	168.000
Totaal				500.800

Dit betekent dus dat een advies van Goudappel heeft geleid tot een aanpassing in de infrastructuur en dat de infrastructuur het gedrag van de verkeersdeelnemers heeft beïnvloed.

4.6.3 Doel

Doel van Mobiliteitsplannen is het verbeteren van de bereikbaarheid en leefbaarheid van steden, Het verminderen van de CO₂ uitstoot is daarvan een onderdeel.

4.6.4 Stand van zaken

In 2020 is een soortgelijk project uitgevoerd voor Tilburg University (20.000 studenten, 2.000 medewerkers). De behoefte aan mobiliteitsplannen neemt de laatste jaren (weer) toe. Goudappel kan en wil daar zeker ook rol van betekenis is spelen. Gezien onze expertise op dit terrein verwachten wij elk jaar een of twee keer voor een dergelijk project te worden gevraagd.

4.7 Doelstelling & maatregelen 2021-2024

Goudappel is marktleider voor mobiliteitsgerelateerde plan- en ontwerpprocessen voor provincies, regio's, waterschappen, projectontwikkelaars en gemeenten. De doelstelling is om in de periode 2021-2024 minimaal vijf mobiliteitsplannen uit te voeren.

Om opdrachtverstrekkingen voor mobiliteitsplannen te realiseren, wordt onder meer ingezet op:

- Actieve marktwerking en acquisitie.
- Inschrijven op aanbestedingen.
- Publicaties & presentaties.
- Promotie via de website(s) en/of Social Media.

De implementatie van de adviezen behorende bij "Bereikbaarheid 12 campussen MRDH" heeft een potentiële jaarlijkse vermindering in CO₂ uitstoot van zo'n 500 ton CO₂. Goudappel vertaalt het potentieel naar een doelstelling. Een realistische doelstelling voor uitwerking van het advies voor de campussen is zo'n 425 ton CO₂

op jaarbasis. Onze ervaring leert namelijk dat opdrachtgevers adviezen vaak deels opvolgen. Omdat we in de periode 2021-2024 vijf soortgelijke projecten uit willen voeren, hanteren wij $5 * 425$, dus 2125 ton CO₂ besparing op jaarbasis als totale doelstelling voor de keten mobiliteitsplannen.

Het monitoren en bijsturen op de doelstelling is beschreven in hoofdstuk 5.

5. Monitoren en bijsturen op doelstellingen

Goudappel stelt niet alleen doelstellingen op, maar zal deze ook monitoren en hierop bijsturen. Dit realiseert Goudappel door klimaatdoelstellingen vanaf 2021 toe te voegen als periodiek agendapunt aan de overleggen tussen onze accountmanagers en de 20 grootste opdrachtgevers. Gemeente Enschede, MRDH en Rijkswaterstaat vallen allen onder deze top-20. Dat betekent een wijziging in het beleid van het bedrijf die met directie, teammanagers en accountmanagers wordt afgestemd.

Klimaatdoelstellingen worden in die gesprekken in samenhang opgepakt en niet voor afzonderlijke projecten. Goudappel kan namelijk niet opdrachtgevers verplichten haar advies op een bepaalde manier of in bepaalde mate te implementeren. Het ligt nadrukkelijk wel binnen onze mogelijkheden om bij de opdrachtgever herhaaldelijk klimaatdoelstellingen te benoemen en vanuit onze expertise reële opties aan te dragen voor verduurzaming en het in beeld brengen van geleverde prestaties. Zo levert Goudappel haar bijdrage. Goudappel investeert om die reden ook in instrumentontwikkeling ten behoeve van het leveren van beleidsinformatie voor goed gefundeerde beleidsafwegingen het toetsen van klimaatprestaties.

De missie van Goudappel is onafhankelijk ondersteunen van besluitvorming over mobiliteitsvraagstukken. Met het genereren van betere beleidsinformatie geven wij vervolgens ook inhoudelijk richting aan de besluitvorming. Zo houden wij ons in het bijzonder bezig met het verbeteren van inzichten op indicatoren voor duurzaamheid en leefbaarheid, zoals CO₂ en klimaatadaptatie, luchtkwaliteit en verkeersveiligheid. Meer algemeen is Goudappel voortdurend bezig met het verbeteren van besluitvorming, door middel van:

- Het vakgebied mobiliteit verder te ontwikkelen;
- Relevante mobiliteitsdata te ontsluiten;
- Betrouwbare informatie te leveren;
- Deskundige adviezen te verstrekken;
- Draagvlak onder stakeholders te creëren en
- Praktisch uitvoerbare oplossingen aan te dragen.